

重庆实施乡村振兴战略工作简报

第 5 期

中共重庆市委农业农村工作委员会

2023 年 6 月 18 日

潼南区双江镇组建“联耕公司” 助推村集体经济抱团发展

习近平总书记强调，要充分利用农村集体自身资源条件、经营能力，探索资源发包、物业出租、居间服务、资产参股等多样化途径发展新型农村集体经济。潼南区双江镇发挥镇级统筹作用，把发展壮大新型农村集体经济作为强村富民的有力抓手，积极深化集体产权制度改革，联合 21 个村（社区）成立集体经济联合企业——重庆联耕农业发展有限公司（以下简称联耕公司），整合资源实现抱团发展，为壮大新型农村集体经济探索出了一条新路子。

一、构建集体经济组织新体系。双江镇发挥党的政治优势和组织优势，通过联耕公司的“平台”作用，构建起“镇党委、政府—联耕公司—村集体—村民”的全新组织体系。镇党委、政府

全面赋予联耕公司对集体经济“统”的功能和市场主体地位，联耕公司既独立经营、创造收益，又全面指导、科学管理，为村集体提供全方位服务。各村集体经济组织成为联耕公司的股东和生产单元，通过适度集中经营管理，实现集体经济产业规模化、标准化。

二、构建“抱团”集约发展新模式。发挥镇联耕公司统筹作用，推动5类资源要素整合。**推动资金整合。**整合21个村集体的“地票”资金1270万元和农田整治、退耕还林等资金908万元，入股联耕公司，实现资金变股金。**推动土地整合。**动员21个村7733户群众以11890亩撂荒地入股村集体经济，实施土地整治，由联耕公司指导开发盘活利用，实现资源变资产、农民变股东。**推动产业整合。**依据地理条件，把九叶青花椒作为全镇集体经济发展的主导产业，推广种植九叶青花椒1万余亩，实现跨村联动和规模化集约化生产经营。**推动项目整合。**根据各村实际，整合一二三产项目36个，由联耕公司统一实施，实现利润1000余万元，利润回流成为集体经济发展资金。**推动人才整合。**优选村干部、外聘职业经理人、专业技术人才25人，组建联耕公司管理运营团队。健全村集体与联耕公司人才双向培养机制，向全镇村（社区）输送、培养专业人才50余人。

三、构建利益联结保障新机制。创新建立“两级”分红制度。

“固定+浮动”分红机制。联耕公司与村集体建立现金“固定股

份”和“花椒浮动股份”两条分红渠道，企业经营利润的**80%**按照各村的现金入股比例进行分红，剩余**20%**按照各村的花椒产量占比进行分红。通过花椒产量浮动股份，调动村集体和农户花椒种植积极性。**“4+4+2”分红机制**。村分得利润后，按照“管理团队**40%**、土地入股群众**40%**、村集体经济组织**20%**”的比例进行再分配，实现户年均收益**5000**元以上，收益超过土地租金。村干部作为产业管理人员直接参与产业收益分红。

四、构建要素成本控制新方案。控制土地成本。土地折价入股，让农民变股东，每年节约土地租金支出近**500**万元，有效降低前期资金投入压力。同时，通过高标准农田整治，破除田土界限，增加耕地**2000**余亩。**控制管理成本。**优选村干部加入联耕公司管理运营团队，村干部管理产业基地，不产生固定工资，工资性支出减少**20%**左右。**控制生产成本。**联耕公司统一技术标准和调度管理，统一农资采购和品牌销售，推行“片区长”等制度，实现取长补短、资源共享。

五、构建系统防范风险新举措。购买商业保险。全镇投入**9**万元为集体经济购买农业保险，投入**5**万元为集体经济务工人员购买意外保险。**建设仓储基地延伸产业链。**集中建设仓储保鲜冷链设施，延长花椒产业链，为集体经济产品提供储存空间，紧盯市场行情及时储存或出售农产品，有效化解市场风险。**利用二三产业平抑农业风险。**适应农业产业发展规律，坚持主业与副业齐

抓、长期与短期效益兼顾，设置农业板块、工程建设板块、酒水餐饮板块、文旅项目板块，以二三产业保本兜底、哺育农业，有效对冲农业生产风险。2022年，双江镇在遭遇严重旱情花椒产业仅收获干花椒25吨的情况下，联耕公司大力开拓工程建设、文旅等业务，实现产值2800万元，利润约300万元，村均收益超10万元。

(潼南区委农办)

渝简报 052 号 联系人：姜恒 联系电话：023-89133201

报：中央农办，农业农村部。

送：市委办公厅、市人大常委会办公厅、市政府办公厅、市政协办公厅。

市委农村工作暨实施乡村振兴战略领导小组成员单位，各区县（自治县）党委农村工作暨实施乡村振兴战略领导小组。

中共重庆市委农业农村工作委员会

2023年6月18日印发

